

**EINLADUNG**



**2. SYMPOSIUM „NACHHALTIGKEIT IN  
FAMILIENUNTERNEHMEN“**

Nachhaltigkeit in Firma & Vermögen

28. November 2024 | Witten

## PROGRAMM

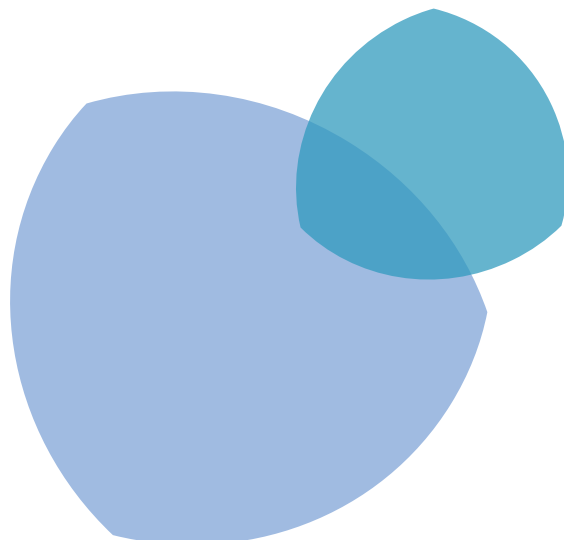
---

Im Rahmen des 2. Symposiums möchten wir Ihnen erneut Einblicke in die unternehmerischen Entwicklungen geben, die aus der **gesellschaftlichen Transformation zur Nachhaltigkeit** resultieren. Im Fokus stehen dabei Praxisbeispiele für Ansätze und Lösungen zur **Neuausrichtung von Geschäftsmodellen**. Ein besonderer Schwerpunkt umfasst die **nachhaltige Vermögensanlage der Unternehmerfamilien**, die gerade bei VertreterInnen der **NextGen** eine immer größere Bedeutung einnimmt.

Unter der Moderation von **Prof. Dr. Tom Rüsen** werden wir gemeinsam mit **Antonis Schwarz** (*JaToPa GmbH*), **Prof. Dr. Matthias Waldkirch** (*EBS Universität*), **Irina Zschaler**, **Marco Bröning** (*beide Georg Nordmann Holding AG*), **David Landskron** (*PERPETUAL Management GmbH*), **Dr. Andreas Gintschel** (*Effectl Capital GmbH*), **Dr. Axel Kölle** (*ZNU*) sowie **Dr. Andrea Gerlitz** (*WIFU/Kienbaum Consultants International GmbH*) über die Verbindung von Werten der Familie, des Unternehmens und der übergreifenden Bedeutung von Nachhaltigkeit hierfür diskutieren.

Folgende Fragestellungen sollen im Verlauf der Veranstaltung unter anderem diskutiert und reflektiert werden:

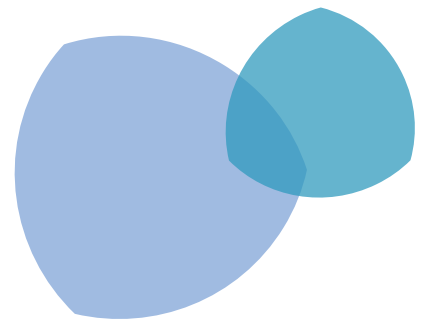
- » Wie setzen Familienunternehmen die allgemeinen Trends einer Nachhaltigkeitsorientierung in ihren Geschäftsprozessen und -modellen um?
- » Welche besondere Rolle nimmt die Familie bei den hier stattfindenden Transformationsprozessen ein?
- » Welche neuen Nachhaltigkeitsperspektiven in der Vermögensanlage und -verwaltung lassen sich beobachten?
- » Welche zentralen Fragestellungen stehen dabei im Vordergrund?
- » Wodurch kann eine Nachhaltigkeitsorientierung innerhalb der Unternehmerfamilie generationsübergreifend hergestellt werden?



## PROGRAMM

---

- 09:00 UHR**     **WIFU-ARBEITSKREIS "NACHHALTIGKEIT IN FAMILIENUNTERNEHMEN"**  
[Möglichkeit zur Teilnahme nur für Träger der WIFU-Stiftung]
- 10:00 UHR**     **GET-TOGETHER**
- 10:30 UHR**     **BEGINN DES SYMPOSIUMS "NACHHALTIGKEIT IN FAMILIENUNTERNEHMEN"**  
**ERÖFFNUNG & EINSTIMMUNG**  
**Prof. Dr. Tom Rüsen**
- WIFU-IMPULS**  
Wie Familienunternehmen in der Krise nachhaltig wirtschaften – Informal Governance hält Familie und Management auf Kurs  
**Dr. Andrea Gerlitz** (*WIFU/Kienbaum Consultants International GmbH*)
- IMPULS I**  
Unternehmerische Nachhaltigkeit fundiert gestalten und glaubwürdig kommunizieren  
**Dr. Axel Kölle** (*ZNU – Zentrum für Nachhaltige Unternehmensführung*)
- ERFAHRUNGSBERICHT I**  
ESG – eine Transformationsreise  
**Irina Zschaler & Marco Bröning** (*beide Georg Nordmann Holding AG*)
- REFLEXION I**  
Wirkungsweisen der Nachhaltigkeitsorientierung auf das Geschäftsmodell  
**Moderation: Prof. Dr. Tom Rüsen**
- PAUSE**
- ERFAHRUNGSBERICHT II**  
Nachhaltigkeit in der Anlage von Familienvermögen  
**David Landskron** (*PERPETUAL Management GmbH*) &  
**Dr. Andreas Gintschel** (*Effectl Capital GmbH*)
- IMPULS II**  
Impact im Ökosystem von Unternehmerfamilien  
**Prof. Dr. Matthias Waldkirch** (*EBS Universität*)
- ERFAHRUNGSBERICHT III**  
**Antonis Schwarz** (*JaToPa GmbH*) &  
**Prof. Dr. Matthias Waldkirch** (*EBS Universität*)
- IMPULS III**  
Herz und Kopf: Wie Unternehmerfamilien Impact kommunizieren  
**Prof. Dr. Matthias Waldkirch** (*EBS Universität*)
- REFLEXION II**  
Strategien zur nachhaltigen Vermögensanlage  
**Prof. Dr. Tom Rüsen & Prof. Dr. Matthias Waldkirch** (*EBS Universität*)
- ABSCHLUSSFEEDBACK**  
**Moderation: Prof. Dr. Tom Rüsen**
- CA. 17:30 UHR**     **VERANSTALTUNGSENDE**



## IHRE REFERENTEN/INNEN

---



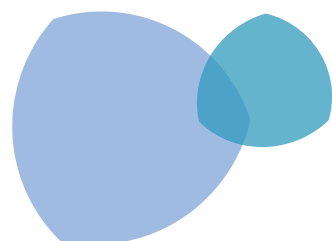
### MARCO BRÖNING

Geprägt durch die Selbständigkeit seiner Eltern studierte Marco Bröning BWL mit dem Schwerpunkt Steuern und Wirtschaftsprüfung in Lüneburg, um im Jahr 1996 seine berufliche Karriere bei Holcim zu starten. Von der beruflichen Internationalität angetrieben hat er danach jeweils neun Jahre in den multinationalen Unternehmen General Mills und Dole erfolgreich vielfältige Funktionen auf deutscher und internationaler Ebene in den Kernfunktionen Finanzen, Controlling, Steuern, Personal und IT übernommen. Neben der Bewertung komplexer Entscheidungsalternativen ist seine Leidenschaft die Schaffung effektiver Organisationsstrukturen in Verbindung von Change-Management Prozessen. Seit 01. Juli 2017 ist Marco Bröning als Vorstandsmitglied der Georg Nordmann Holding Aktiengesellschaft (GNH) im Schwerpunkt für die Ressorts Finance und Controlling verantwortlich und prägt mit seiner Vorstandskollegin Irina Zschaler den nachhaltigen, internationalen Wachstumspfad der GNH Gruppe aus. Die GNH ist eine international aufgestellte und im Familienbesitz befindliche Hamburger Unternehmensgruppe, die mit ihren Tochtergesellschaften Nordmann, Rassmann GmbH und ROWA GROUP Holding GmbH sowohl in der internationalen Chemedistribution als auch in der globalen, kunststoffverarbeitenden chemischen Industrie tätig ist.



### ANTONIS SCHWARZ

ist privater Impact Investor und Philanthrop. In München und Athen mit deutsch-griechischen Wurzeln aufgewachsen, entschloss sich Antonis nach seinem Studium in European Studies in London und Management in Madrid, 2013 nach Athen zu ziehen, um dort eine Demokratie- und Transparenzplattform für die griechische Politik namens Vouliwatch zu gründen. Nach der gelungenen Gründung arbeitete er in den Bereichen Stiftungswesen, Nachhaltigkeitsberatung und Impact Investing. 2016 gründete er die Guerrilla Foundation mit den Schwerpunkten Systemwandel und Aktivismus. Er ist ebenfalls Mitgründer des Center for Sustainable Finance and Private Wealth (CSP) an der Universität Zürich. Seit 2018 setzt er sich gemeinsam mit dem Social Entrepreneurship Netzwerk Deutschland (SEND e.V.) und mehreren Partnerorganisationen für eine produktive Nutzung von sog. "nachrichtenlosen Vermögenswerten" ein. Als privater Impact-Investor hat er in über 20 Impact-Investing-Fonds investiert. Er ist Beiratsmitglied der Fonds BlackPoint Asset Management (NextGen Fund), BonVenture IV und EFFECTL, sowie im Investmentkomitee der Right Livelihood Foundation aktiv.



## IHRE REFERENTEN/INNEN

---



### DR. ANDREA GERLITZ

war von Oktober 2021 bis Mai 2024 Stipendiatin der WIFU-Stiftung und hat ihre Dissertation zum Thema „Corporate Sustainability in Family Firms“ nun erfolgreich abgeschlossen. Ihre nächste Station führt sie zur Kienbaum Consultants International GmbH, wo sie als Beraterin im Bereich Board Service und Family Business Advisory tätig ist. Im Rahmen ihrer Dissertation war sie als „Visiting Scholar“ für drei Monate an der Grossman School of Business, University of Vermont, USA, wo sie gemeinsam mit Dekan Sanjay Sharma und Prof. Dita Sharma an ihrem Forschungsprojekt zu Strategieentwicklung in Zeiten von exogenem Schock arbeitete. Darüber hinaus präsentierte sie ihre Forschung auf zahlreichen, renommierten Konferenzen, wie der Academy of Management in Boston oder der Strategic Management Society in Toronto. Drei ihrer Studien wurden bereits in peer-reviewed Journals veröffentlicht. Ihre Arbeiten wurde mit dem Serafin Forschungspreis und den IFERA Best Research Proposal Award ausgezeichnet. Neben der Forschung ist ihr der Praxistransfer ein Herzensanliegen, gemeinsam mit Prof. Rösen leitet Andrea Gerlitz den WIFU-Arbeitskreis „Nachhaltigkeit in Familienunternehmen“.



### DR. ANDREAS GINTSCHEL

ist Geschäftsführer von Effectual und einer der wesentlichen Ideengeber für den Effectual Sustainable Investment-Ansatz. Nach seiner Promotion (Ph.D. in Finance & Accounting, University of Rochester NY) hat er über 20 Jahre Erfahrung im Finanzsektor in den Bereichen Portfolio Management, Vertrieb und Management bei J.P. Morgan, Deutsche Bank und Prime Capital gesammelt.



### DR. AXEL KÖLLE

ist gemeinsam mit Dr. Christian Geßner Gründer und Leiter des ZNU – Zentrum für Nachhaltige Unternehmensführung. Er ist seit über 20 Jahren rund um das Thema Nachhaltigkeit in Forschung, Lehre, Weiterbildung und Beratung tätig. Seine Nachhaltigkeitsschwerpunkte sind Nachhaltigkeitsstrategien inkl. Klimaschutz, Risikomanagement, Personal und Marketing. Axel Kölle ist darüber hinaus geschäftsführender Gesellschafter der fjol GmbH (in Kooperation mit der UW/H). Er ist verheiratet und Vater von drei Kindern.

## IHRE REFERENTEN/INNEN

---



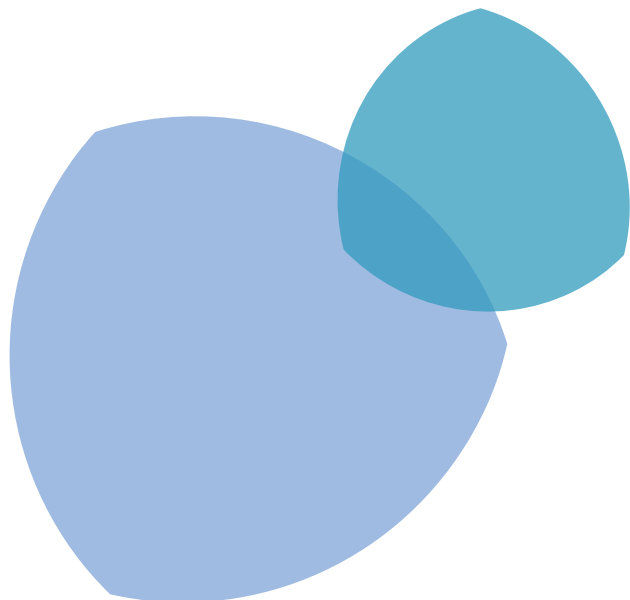
### DAVID LANDSKRON

ist Senior Advisor und Mitglied des Investment Committees bei Perpetual Investors, dem Investment Office einer internationalen Familie. An der Gründung des auf nachhaltiges Investieren spezialisierten Tochterunternehmens Effectual war er maßgeblich beteiligt und unterstützt mit seiner umfassenden Erfahrung in der Finanz- und Investmentindustrie, wo er unter anderem für HSBC tätig war, bei der Weiterentwicklung und Vermittlung des Konzepts. Er versteht sich als Botschafter für wirksames nachhaltiges Investieren auf Basis wirtschaftswissenschaftlicher Prinzipien.



### PROF. DR. MATTHIAS WALDKIRCH

ist EBS Alumni Stiftungsprofessur für Entrepreneurship und Innovation in Familienunternehmen und Gründer des Entrepreneurship & Family Firm Institutes (EFFI) an der EBS Universität. Er hat an der Jönköping International Business School, Schweden, promoviert und war unter anderem Gastforscher an der Stanford University und der University of British Columbia. Prof. Waldkirch forscht zu verschiedenen Themen in enger Zusammenarbeit mit Eigentümerfamilien und Familienunternehmen. Seine aktuelle Forschung fokussiert sich darauf, wie Eigentümerfamilien ihr Unternehmertum erneuern, wie sie Impact in ihrem Ökosystem etablieren und wie sie dabei verschiedene Arten von Kapital einsetzen. Prof. Waldkirchs Forschung wurde in führenden Fachzeitschriften veröffentlicht und er ist Mit-Herausgeber der internationalen Fachzeitschrift „Family Business Review“.



## IHRE REFERENTEN/INNEN

---



### IRINA ZSCHALER

startete ihre Karriere 1989 als Auszubildende bei der Nordmann, Rassmann GmbH. Nach Stationen im Technical Sales Food sowie Coatings übernahm sie abteilungs- und bereichsleitende Vertriebsfunktionen im Coatings und Composites Geschäftsbereich. Seit 2012 zeichnete sie verantwortlich für die Tochtergesellschaften in Central and Eastern Europe und richtete den Geschäftsbereich sehr erfolgreich neu aus. Im Oktober 2015 übernahm sie die Mit-Geschäftsführung der Nordmann, Rassmann GmbH für die Geschäftsbereiche „Life Sciences“ und „Coatings & Construction“ sowie Finanzen, und IT und am 1. Juli 2016 wurde sie Vorstandsmitglied der Georg Nordmann Holding Aktiengesellschaft (GNH). Im Januar 2019 beendete Irina Zschaler ihre bisherige Doppelfunktion und konzentriert sich seitdem auf ihre Tätigkeit als Vorstandsvorsitzende der GNH für die Bereiche Sales, Marketing und Produktion. Gemeinsam mit ihrem Vorstandskollegen Marco Bröning, der die Bereiche Finance und Controlling verantwortet, führt sie die GNH mit ihren verbundenen Unternehmen bis heute. Die GNH ist eine international aufgestellte und im Familienbesitz befindliche Hamburger Unternehmensgruppe, die mit ihren Tochtergesellschaften Nordmann, Rassmann GmbH und ROWA GROUP Holding GmbH sowohl in der internationalen Chemedistribution als auch in der globalen, kunststoffverarbeitenden chemischen Industrie tätig ist.

## IHR MODERATOR

---



### PROF. DR. TOM RÜSEN

ist Geschäftsführender Vorstand der von ihm 2009 gegründeten gemeinnützigen WIFU-Stiftung. Bis 2024 leitete er 16 Jahre lang das Wittener Institut für Familienunternehmen (WIFU) der Universität Witten/Herdecke. Seit 2015 ist er Honorarprofessor der Wirtschaftsfakultät der Universität Witten/Herdecke, seit 2017 Visiting Professor der Hochschule Luzern. Seit 2024 ist er Mitglied im Board der International Family Business Research Academy (ifera). Schwerpunkte seiner Forschungs- und Lehrtätigkeiten sowie seiner Publikationen beinhalten die Untersuchung von Konflikt- und Krisendynamiken, der Mentalen Modelle in Unternehmerfamilien sowie von Familienstrategien und deren generations-übergreifender Evolution. Im Rahmen seiner Coaching- und Beratungstätigkeit unterstützt er Familienunternehmen und Unternehmerfamilien bei der Entwicklung praxisnaher Lösungskonzepte im Rahmen von Nachfolgeprozessen, Konflikt- und Krisensituationen, sowie die Entwicklung von Familienstrategien, GKE-Programmen und Familienmanagement-Systemen.

## AUF EINEN BLICK

---

### TERMIN:

28. November 2024

### ORT:

Die Veranstaltung findet in **Witten** statt.

Die genaue Adresse wird Ihnen mit der Anmeldebestätigung mitgeteilt.

### TEILNEHMERKREIS:

Das Symposium richtet sich exklusiv an die Mitglieder von Familienunternehmen und Unternehmerfamilien sowie deren Top-Management und Nachhaltigkeitsbeauftragte.

### PREISE:

Entscheiden Sie selbst! Die Teilnahme an der gebührenfreien Veranstaltung wird durch Spenden finanziert. Jeder Betrag, insbesondere über €1.500, ist herzlich willkommen und unterstützt unsere gemeinnützige Arbeit.

### ANMELDUNG:

Zur Anmeldung gelangen Sie [hier](#).

Wir bitten darum, die Anmeldefrist bis zum **Montag, den 11. November 2024** einzuhalten. Anmeldungen, die nach diesem Datum eingehen, erschweren uns eine reibungslose Abwicklung.

## IHRE ANSPRECHPARTNERIN

---



Sandra Becker

Mobil: +49 151 42069200

[sandra.becker@wifu-stiftung.de](mailto:sandra.becker@wifu-stiftung.de) | [vm@wifu-stiftung.de](mailto:vm@wifu-stiftung.de)

## WICHTIGER HINWEIS ZU FOTO- UND FILMAUFNAHMEN

---

Während der Veranstaltung werden Fotoaufnahmen für unsere Öffentlichkeitsarbeit, u. a. die Webseite ([www.wifu.de](http://www.wifu.de)), die Social-Media-Kanäle (z. B. Instagram, YouTube, LinkedIn) sowie Online- und Print-Veröffentlichungen der WIFU-Stiftung und des WIFU, getätigt.

Zudem wird die Veranstaltung bzw. Teile der Veranstaltung aufgezeichnet. Die Video- bzw. Tonaufzeichnung wird für interne Zwecke der WIFU-Stiftung und des Wittener Instituts für Familienunternehmen (WIFU) genutzt. Die Aufzeichnung stellen wir den TeilnehmerInnen auf Anfrage zur Verfügung.

Der während der Veranstaltung gehaltene WIFU-Vortrag wird ggf. aufgezeichnet (Videoaufzeichnung) und für unsere Öffentlichkeitsarbeit, s.o., genutzt. Die Teilnehmenden der Veranstaltung werden in diesem Video anonymisiert.

Sollten Sie damit NICHT einverstanden sein, geben Sie uns bitte im Vorfeld der Veranstaltung Bescheid.



# WIR FREUEN UNS AUF SIE!

**WIFU**   
**STIFTUNG**

Alfred-Herrhausen-Straße 48  
58448 Witten  
Tel.: +49 2302 926-510  
Fax: +49 2302 926-561  
wifu@uni-wh.de | www.wifu.de  
© 2024 – WIFU-Stiftung Witten

