

EINLADUNG



**78. WIFU-FORUM
FAMILIENUNTERNEHMEN**

„Das Geheimnis der Langlebigkeit – wie
Unternehmerfamilien 200 Jahre und älter
werden“

20. Februar 2025

Witten/Herdecke

PROGRAMM

Das WIFU-Forum Familienunternehmen behandelt auf jeder Veranstaltung eine typische Fragestellung von Familienunternehmen bzw. Unternehmerfamilien. Dem Konzept der Wittener Familienunternehmerkongresse folgend, richtet sich das Forum ausschließlich an UnternehmerInnen bzw. Familienmitglieder. Somit entsteht ein besonders geschützter und privater Raum zum Austausch, ohne Irritation durch die Anwesenheit von z. B. BeraterInnen oder PressevertreterInnen.

„Willst du etwas wissen, so frage einen Erfahrenen und keinen Gelehrten“.

So lautet ein chinesisches Sprichwort. Auch wenn wir für die „Gelehrten“ des WIFU praktische Nutzbarkeit unserer Theorien in Anspruch nehmen, so ist das Lernen aus den Erfahrungen anderer ein zentraler und komplementärer Bestandteil unserer Wissensvermittlung. Neben Themenvorträgen unserer ReferentInnen gibt das WIFU-Forum Familienunternehmen deswegen eine professionell angeleitete Struktur vor, um den TeilnehmerInnen die Möglichkeit zum gegenseitigen Austausch zu geben. So wird die Möglichkeit geschaffen, Einblicke in Probleme und Lösungsstrategien anderer Familienunternehmen zu bekommen. Traditionen sind die Grundpfeiler von Familienunternehmen. Sie sind Chance und Hindernis zugleich, denn der Umgang mit ihnen entscheidet über Erfolg oder Niederlage und somit über den Fortbestand des Unternehmens als Familienunternehmen.

Das **78. WIFU-Forum Familienunternehmen** „Das Geheimnis der Langlebigkeit – wie Unternehmerfamilien 200 Jahre und älter werden“ bietet eine Möglichkeit, Erfahrungen und erfolgreiche Praktiken zu teilen sowie neue Impulse für Ihre Unternehmerfamilie zu gewinnen. Dabei konzentrieren wir uns auf Fragestellungen zur Herstellung einer generationenüberdauernden Langlebigkeit als Unternehmerfamilie und damit auch als mehrgenerationales Familienunternehmen. Gleichzeitig möchten wir im Rahmen der Veranstaltung die ersten Ergebnisse unserer aktuellen Studie hierzu vorstellen und die gewonnenen Erkenntnisse mit den Teilnehmenden diskutieren.

Neben den WissenschaftlerInnen des WIFU (**Dr. Britta Boyd, Dr. Sigrun C. Caspary, Prof. Dr. Heiko Kleve, Prof. Dr. Tom Rüsen**) werden auch TeilnehmerInnen der Studie zu Wort kommen. Die Erfahrungsberichte von **Johann Maria Farina** (*Johann Maria Farina gegenüber dem Jülichs-Platz GmbH seit 1709*), **Elena von Metzler** (*B. Metzler seel. Sohn & Co. Aktiengesellschaft*) und **Paul Niederstein** (*The Coatinc Company Holding GmbH*), dienen als Grundlage zu einer Kleingruppenreflexion über Erfolgsmuster der Langlebigkeit. Hierbei werden Narrative herausgearbeitet, die innerhalb der Unternehmerfamilien von Generation zu Generation weitergegeben werden und einen positiven Einfluss auf den Zusammenhalt und den Nachfolgeprozess haben können. Zudem werden wir einen Vergleich mit den weltweit langlebigsten Familienunternehmen aus Japan ziehen. Die Diskussion zielt darauf ab, den Bestandteilen einer „Langlebigkeitsformel“ ein Stück näher zu kommen. Die Kleingruppenarbeit dient zudem einem wechselseitigen Kennenlernen und Vernetzen der Teilnehmenden. Folgende Fragestellungen sollen im Verlauf der Veranstaltung u. a. diskutiert und reflektiert werden:

- Wie erklären sich die Teilnehmenden die Langlebigkeit ihres Familienunternehmens?
- Gibt es spezifische Geschichten, Narrative etc., die Aufschluss über die Hintergründe des mehr als 200-jährigen unternehmerischen Willens geben?
- Welche aktuell gelebten Praktiken und Prinzipien sollen auf den zukünftigen Erhalt der Unternehmerfamiliengemeinschaft einzahlen?

PROGRAMM

19. FEBRUAR 2025 OPTIONALES RAHMENPROGRAMM

18.30 UHR **Gemeinsames Abendessen (Anmeldung erforderlich!)**

20. FEBRUAR 2025 78. WIFU-FORUM FAMILIENUNTERNEHMEN

08.30 UHR **Get-together**

09.00 UHR **Beginn des 78. WIFU-Forum Familienunternehmen**

**Begrüßung und Vorstellung der WIFU-Stiftung
Prof. Dr. Tom Rösen**

Vorstellung der TeilnehmerInnen

Theorie-Impuls I
Narratives of Survival
Dr. Britta Boyd & Prof. Dr. Heiko Kleve

Praxis-Impuls I
Unsere Erfolgsgeheimnisse der Langlebigkeit
Johann Maria Farina & Paul Niederstein

Praxis-Impuls II
Unsere Erfolgsgeheimnisse der Langlebigkeit
Elena von Metzler

MITTAGSPAUSE

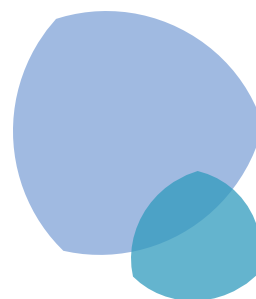
Reflexionsworkshop
Kleingruppenarbeit: Erkenntnisse aus den Vorträgen
Moderation: Prof. Dr. Tom Rösen, Prof. Dr. Heiko Kleve & Dr. Britta Boyd

Theorie-Impuls II
Erfolgsgeheimnisse der Langlebigkeit in Japan
Dr. Sigrun Caspary

Idee zum WIFU-Arbeitskreis "Langlebigkeit von Familienunternehmen"
Brainstorming
Moderation: Prof. Dr. Tom Rösen

Zusammenfassung und Feedback zur Veranstaltung
Moderation: Prof. Dr. Tom Rösen

CA. 16.30 UHR **Veranstaltungsende und individuelle Abreise**



IHRE REFERENTEN/INNEN | IHRE FACHEXPERTEN/INNEN



DR. BRITTA BOYD

ist seit November 2020 wissenschaftliche Mitarbeiterin an der Universität Witten/Herdecke und unterstützt am WIFU das Forschungsprojekt „Narratives of Survival: Resilienz-Geschichten in Familienunternehmen und Unternehmerfamilien“. Außerdem war sie als Adjunct Professor am Beijing Institute of Technology tätig. Ihre Dissertation zum Thema “Nachhaltiges Management in Familienunternehmen” wurde 2007 an der Universität Flensburg abgeschlossen. Sie veröffentlichte Artikel in internationalen Zeitschriften und Büchern im Bereich ihrer Forschungsgebiete Familienunternehmen, Entrepreneurship, internationales Marketing und nachhaltiges Management. Neben diversen Gutachtertätigkeiten für Journals und Konferenzen war sie 6 Jahre im Board des Forschernetzwerkes IFERA tätig. An der Syddansk Universitet forschte und unterrichtete sie von 2007 bis 2020 unter anderem in den Fächern internationales Marketing, Business Marketing, Corporate Social Responsibility und Entrepreneurship.



DR. SIGRUN C. CASPARY

ist seit 2019 Senior Research Fellow im Japan-Projekt des WIFU und am Lehrstuhl von Heiko Kleve assoziiert. Das Projektteam beschäftigt sich mit der Langlebigkeit japanischer Familienunternehmen und deren Familienverfassungen/Hausordnungen. Nach einem kurzen Aufenthalt bei einer japanischen Bank in Frankfurt kam sie 1997 zur Universität Witten/Herdecke an das Institut für kulturvergleichende Wirtschaftsforschung (Bereich Japan). Forschungsthemen sind unter anderem die japanische Wirtschaft, Zulieferbeziehungen, Netzwerke im internationalen Vergleich und Post-Growth Economy. Sie hat an der Rheinischen Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn in Japanologie mit Volkswirtschaftslehre und Politikwissenschaft studiert und 1996 ihre Promotion zur Industriepolitik in der japanischen Luftfahrtindustrie abgelegt (Prof. Kreiner, egregia). Hierzu verbrachte sie mit zwei Stipendien vier Jahre an der Hitotubashi University (Mombusho Fellowship) und am Institute for International Economic Studies (IIES) in Tokyo.

IHRE REFERENTEN/INNEN | IHRE FACHEXPERTEN/INNEN



JOHANN MARIA FARINA

geboren 1958 in Köln ist Parfümeur und Apotheker. Er ist der älteste Sohn von Johann Maria Wolfgang Farina (1927-2005) und Tina Farina (1933-2022). Seit 1996 ist er mit Christiane Farina, geb. Welcker verheiratet. Sie haben eine Tochter, Louise, geb. 2000. Nach dem Militärdienst bei den Panzeraufklärern folgten eine Ausbildung zum Industriekaufmann, eine Lehre zum Parfümeur und anschließend ein Pharmaziestudium in Bonn. Seit 1999 ist er der geschäftsführende Gesellschafter der heute ältesten Eau-de-Cologne- und Parfümerie-Fabrik Johann Maria Farina gegenüber dem Jülichs-Platz gegr. 1709 in Köln. Er ist ein direkter Nachfahre des Gründers und gehört der achten Unternehmensgeneration an. Seit dem 17. Oktober 2005 ist er Wirtschaftsbotschafter der Stadt Köln. Er ist Reserveoffizier im Dienstgrad Oberstapotheker.



ELENA VON METZLER

ist Gesellschafterin des Bankhauses und arbeitet seit 2015 bei Metzler. Im Rahmen eines Traineeprogramms hatte sie verschiedene Geschäftsbereiche von Metzler durchlaufen und war ab 2017 als Senior-Kundenbetreuerin im Geschäftsfeld Private Banking tätig. Seit 2022 ist sie Mitglied des Aufsichtsrats des Bankhauses. Vor ihrer Tätigkeit bei Metzler war sie zwei Jahre bei Nestlé HealthCare Nutrition GmbH in Osthofen als Industrial Performance Manager beschäftigt. Davor absolvierte sie von 2011 bis 2012 ein Traineeprogramm in Finance & Controlling bei der Nestlé Deutschland AG in Frankfurt am Main. Elena von Metzler erwarb 2011 ihren Abschluss als Master of Science in Finance an der EADA Business School in Barcelona, Spanien. Zuvor studierte sie von 2006 bis 2010 Betriebswirtschaft an der Frankfurt School of Finance and Management in Frankfurt am Main und schloss das Studium als Bachelor of Science in International Business Administration ab.



PAUL NIEDERSTEIN

ist geschäftsführender Gesellschafter der The Coatinc Company und leitet das Unternehmen in 17. Generation. 1502 gegründet, gilt das Unternehmen laut Stiftung Familienunternehmen als ältestes Familienunternehmen Deutschlands. Nachhaltig ist jedoch nicht nur die Historie des Unternehmens, sondern vor allem auch die Produkte, für das es steht: Als international agierender Full-Service-Dienstleister schützt TCC die Oberflächen von Stahl und Metall vor Korrosion. Der Fokus liegt dabei auf dem Feuerverzinken. Bevor er in das Familienunternehmen eintrat, schloss Paul Niederstein sein Studium der Betriebswirtschaftslehre in Regensburg und sein Marketing-Diplom in Berkeley, USA, ab. Es folgten berufliche Stationen bei Enron in Lugano und London sowie bei McKinnon & Clark. 2004 wechselte er in das eigene Familienunternehmen, wo er zunächst für Vertrieb und Marketing zuständig war, bevor er 2006 in die Geschäftsführung eintrat. Dort verantwortet er strategische Aufgaben und ist seit 2012 Sprecher der Geschäftsführung. Paul Niederstein ist nicht nur der Bestand des Familienunternehmens wichtig, sondern auch die stetige Weiterentwicklung. Besonders die Themen Nachhaltigkeit, Digitalisierung und Innovation liegen ihm dabei am Herzen.

IHRE MODERATOREN



PROF. DR. HEIKO KLEVE

ist Geschäftsführender und Akademischer Direktor des Wittener Instituts für Familienunternehmen (WIFU) sowie Inhaber des WIFU-Stiftungslehrstuhls für Organisation und Entwicklung von Unternehmerfamilien an der Fakultät für Wirtschaft und Gesellschaft der Universität Witten/Herdecke. Er ist Soziologe und Sozialpädagoge, besitzt zertifizierte Zusatzqualifikationen als Systemischer Berater (DGSF), Supervisor & Coach (DGSv), Systemischer und Lehrender Supervisor (SG), Konflikt-Mediator (ASFH) und Case Manager (DGCC). In Forschung und Lehre befasst er sich mit Themen der Sozialisation, Lebensführung und Governance in Unternehmerfamilien. Zudem berät und coacht er zu Fragen der Nachfolge in Familienunternehmen, der Familienstrategie- und Organisationsentwicklung. Dabei vertritt er einen systemischen, lösungs- und ressourcenorientierten Methodenansatz. Seine umfangreiche Publikationsliste umfasst 25 Bücher und zahlreiche wissenschaftliche wie praxisorientierte Artikel in deutschsprachigen wie internationalen Zeitschriften.



PROF. DR. TOM A. RÜSEN

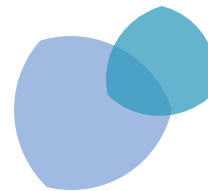
ist Geschäftsführender Vorstand der von ihm 2009 gegründeten gemeinnützigen WIFU-Stiftung. Bis 2024 leitete er 16 Jahre lang das Wittener Institut für Familienunternehmen (WIFU) der Universität Witten/Herdecke. Seit 2015 ist er Honorarprofessor der Wirtschaftsfakultät der Universität Witten/Herdecke, seit 2017 Visiting Professor der Hochschule Luzern. Seit 2024 ist er Mitglied im Board der International Family Business Research Academy (IFERA). Schwerpunkte seiner Forschungs- und Lehrtätigkeit sowie seiner Publikationen beinhalten die Untersuchung der Konflikt- und Krisendynamiken in Familie und Unternehmen von Familienunternehmen und die Entwicklung praxisnaher Lösungskonzepte für die Entwicklung von Langlebigkeits- und Resilienzstrukturen innerhalb von Unternehmerfamilien. Im Rahmen seiner Coaching- und Beratungstätigkeit begleitet er Nachfolgeprozesse, Konflikt- und Krisensituationen, die Entwicklung von Familienstrategien sowie familieninterne (Selbst-)Managementsysteme. Er konzipiert und lehrt darüber hinaus in offenen und Inhausprogrammen zur Gesellschafterkompetenzentwicklung in Unternehmerfamilien. Er ist Mitglied der Kommission des Governance Kodex Familienunternehmen sowie des Herausgeberbeirates der Zeitschrift für Familienunternehmen und Strategie. 2020 sowie 2022 wurde er als einer der weltweit Top 100 Family Influencers in der Kategorie „Academics“ durch Family Capital ausgezeichnet. 2024 wurde er von Family Capital zu den Top 25 Family Enterprise Academics der Welt gewählt. Professor Rösen ist Vater von zwei Kindern.

AUF EINEN BLICK

TERMIN:

Gemeinsames Abendessen (optional): 19. Februar 2025

78. WIFU-Forum Familienunternehmen: 20. Februar 2025



ORT:

Die Veranstaltung und das gemeinsame Abendessen, findet in Witten statt. Die genaue Adresse wird Ihnen mit der Anmeldebestätigung mitgeteilt.

TEILNEHMERKREIS:

Mitglieder aus Familienunternehmen und Unternehmerfamilien. Das Veranstaltungsformat sieht einen vertrauten Austausch vor, daher ist die Teilnehmerzahl begrenzt. Anmeldungen von Trägern der WIFU-Stiftung werden bevorzugt berücksichtigt.

PREISE:

Entscheiden Sie selbst! Die Teilnahme an der gebührenfreien Veranstaltung wird durch Spenden finanziert. Jeder Betrag, insbesondere über €1.500, ist herzlich willkommen und unterstützt unsere gemeinnützige Arbeit.

ANMELDUNG:

Zur Anmeldung gelangen Sie [hier](#). Wir bitten darum, die **Anmeldefrist bis Donnerstag, 16. Januar 2025** einzuhalten. Anmeldungen, die nach diesem Datum eingehen, erschweren uns eine reibungslose Abwicklung.

IHRE ANSPRECHPARTNERIN



Sandra Swienty
Mobil: +49 152 28668015
sandra.swienty@wifu-stiftung.de

WICHTIGER HINWEIS ZU FOTO- UND FILMAUFNAHMEN:

Während der Veranstaltung werden Fotoaufnahmen für die Öffentlichkeitsarbeit der WIFU-Stiftung, des WIFU sowie des gastgebenden Unternehmens u. a. für die Webseiten (www.wifu.de) und die Social-Media-Kanäle (z. B. Facebook, Instagram, YouTube, LinkedIn) sowie Online- und Print-Veröffentlichungen, getätigt.

Im Rahmen der Veranstaltung gehaltene WIFU-Vorträge werden ggf. aufgezeichnet. Die aufgezeichneten WIFU-Vorträge werden ggf. ebenfalls für die Öffentlichkeitsarbeit (s. o.) der WIFU-Stiftung, des WIFU sowie genutzt. Die TeilnehmerInnen der Veranstaltung werden in diesen Videos anonymisiert. Sollten Sie damit NICHT einverstanden sein, geben Sie uns bitte im Vorfeld der Veranstaltung Bescheid.

WIR FREUEN UNS AUF SIE!

WIFU 
STIFTUNG

Alfred-Herrhausen-Straße 48
58448 Witten
Tel.: +49 2302 8898900
stiftung@wifu.de | www.wifu.de
© 2025 – WIFU-Stiftung Witten

