

CROSSING THE CRISIS

COMMON & BEST PRACTICES IN FAMILIENUNTERNEHMEN: COVID-19

Erkenntnisse aus der globalen Umfrage

















PARAMETER DER UMFRAGE

DEUTSCHLAND IM FOKUS

BEST PRACTICES

ZIELSETZUNGEN DER UMFRAGE

- Identifizierung von "gängigen Praktiken" (*Common Practices*), mit denen Familienunternehmen während der Corona-Pandemie Unternehmen und Belegschaft schützen, und die Familie führen.
- Ableitung von Schlüsselelementen der Krisenvorsorge und Krisenbewältigung auf Grundlage der Erkenntnisse aus der aktuellen Krise mit dem Ziel, Unternehmerfamilien bei der Vorbereitung auf künftige Herausforderungen zu unterstützen.

CHARAKTERISTIKEN DER UMFRAGE

Globales Sample

- > 500 Familienunternehmen aus dem DACH-Raum
- > 400 Familienunternehmen aus den Vereinigten Staaten
- > 100Familienunternehmen aus Lateinamerika
- > 75 Familienunternehmen aus Australien und Asien

Zeitrahmen: 2. Hälfte April / 1. Hälfte Mai

Resilienz

```
Supply Chain 3.6 Erwartete Dauer Finanziell 3.9 der Krise 3.8 13.5 Monate HR
```

1 = stimme überhaupt nicht zu
5 = stimme voll und ganz zu

Krisenplan: Unternehmen

0-100 46%

Krisenplan: Familie

0-100 36%

"Wir gaben unserem Team die Freiheit, die eigenen Probleme zu lösen (...) dank diesem erweiterten Handlungsraum blieben wir reaktionsfähig."

UNTERNEHMEN

FAMILIE

KRISENKOMPETENZ UND AGILE KRISENSTRUKTUREN WERTEARBEIT, ALIGNMENT UND FAMILIENZUSAMMENHALT

ANTIZYKLISCHES INVESTIEREN UND MUTIGE VERÄNDERUNGSPROZESSE

FAMILY GOVERNANCE

KOMMUNIKATION, AUSTAUSCH UND VERNETZUNG ENGAGEMENT UND KOMPETENZ

"Wichtig ist eine offene, direkte und zeitgerechte Information über die Situation, die geplanten Massnahmen und angestrebte und erreichte Ergebnisse. Unsicherheit ist Gift – es lähmt und treibt die Familie auseinander."

(Familienunternehmen, Deutschland, 3. Generation)